

令和3年度

## 景気動向等に関する会員意見調査報告

令和4年3月

公益社団法人 京都工業会

### 【調査の概要】

調査期間 令和4年1月27日(木)～令和4年2月27日(木)

調査対象 (公社)京都工業会 会員企業 314社

回答数合計 158社(回答率 50.3%) 令和3年3月調査 44.5%

### 回答内容

1. 規模別
  - ①資本金 2,500万円未満..... 40社 (25.3%)
  - ②" 2,500万円以上5,000万円未満..... 32社 (20.3%)
  - ③" 5,000万円以上1億円未満..... 33社 (20.9%)
  - ④" 1億円以上10億円未満..... 28社 (17.7%)
  - ⑤" 10億円以上..... 24社 (15.2%)
2. 業種別
  - ①金 属..... 30社 (19.0%)
  - ②電 機..... 33社 (20.9%)
  - ③機 械..... 39社 (24.7%)
  - ④化 学..... 6社 ( 3.8%)
  - ⑤繊 維..... 1社 ( 0.6%)
  - ⑥印 刷..... 2社 ( 1.3%)
  - ⑦建 設..... 6社 ( 3.8%)
  - ⑧電力・ガス..... 1社 ( 0.6%)
  - ⑨食 品..... 3社 ( 1.9%)
  - ⑩金 融..... 2社 ( 1.3%)
  - ⑪そ の 他..... 35社 (22.1%)

## 《全般的な景気動向について》

### 1.【わが国の当面の景気動向について】 4月から6月にかけて

| 業 種<br>項 目   | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|--------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|              | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  |     | %    | 社         | %    |
| 1 拡大基調になる    | 2  | 2  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 4   | 2.5  | 0         | 0.0  |
| 2 徐々に拡大基調になる | 2  | 7  | 5  | 0 | 0 | 0 | 1 | 1     | 1 | 1 | 7  | 25  | 15.9 | 38        | 27.7 |
| 3 ほぼ現状で推移する  | 15 | 17 | 29 | 4 | 0 | 0 | 2 | 0     | 1 | 1 | 25 | 94  | 59.5 | 87        | 63.5 |
| 4 徐々に悪化する    | 10 | 7  | 4  | 2 | 1 | 2 | 3 | 0     | 1 | 0 | 1  | 31  | 19.6 | 10        | 7.3  |
| 5 更に悪化する     | 1  | 0  | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 2  | 4   | 2.5  | 2         | 1.5  |

### 2.【わが国の景気拡大・回復について】

■ 景気拡大はいつ頃本格化するか

(問1で1 2 3 と回答した123社を100%とする)

| 業 種<br>項 目    | 金 | 電 | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|---------------|---|---|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|               | 属 | 機 | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  |     | %    |
| 1 令和4年1月～3月   | 0 | 1 | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 2  | 3   | 2.4  |
| 2 令和4年4月～6月   | 5 | 4 | 4  | 2 | 0 | 0 | 0 | 1     | 1 | 0 | 4  | 21  | 17.1 |
| 3 令和4年7月～9月   | 2 | 8 | 11 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 5  | 28  | 22.8 |
| 4 令和4年10月～12月 | 5 | 8 | 10 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 1 | 11 | 37  | 30.1 |
| 5 令和5年1月～3月   | 0 | 0 | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 1 | 1  | 3   | 2.4  |
| 6 令和5年4月～6月   | 2 | 0 | 2  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 4  | 8   | 6.5  |
| 7 令和5年7月～9月   | 1 | 1 | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 2  | 5   | 4.1  |
| 8 令和5年10月～12月 | 0 | 0 | 1  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 0  | 2   | 1.6  |
| 9 令和5年中       | 0 | 0 | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 1   | 0.8  |
| 10 令和6年以降     | 1 | 0 | 2  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 0  | 4   | 3.3  |

■ 景気回復はいつ頃から始まるか

(問1で4 5 と回答した35社を100%とする)

| 業 種<br>項 目    | 金 | 電 | 機 | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ | 全 体 |      |
|---------------|---|---|---|---|---|---|---|-------|---|---|---|-----|------|
|               | 属 | 機 | 械 | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他 |     | %    |
| 1 令和4年7月～9月   | 2 | 1 | 3 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0 | 9   | 25.7 |
| 2 令和4年10月～12月 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 1 | 7   | 20.0 |
| 3 令和5年1月～3月   | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 0 | 5   | 14.3 |
| 4 令和5年4月～6月   | 2 | 3 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0     | 0 | 0 | 1 | 9   | 25.7 |
| 5 令和5年7月～9月   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0 | 0   | 0.0  |
| 6 令和5年10月～12月 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0 | 2   | 5.7  |
| 7 令和6年以降      | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 1 | 3   | 8.6  |

### 3.【景気の先行き懸念材料】 今年前半 (重複回答)

| 項 目 | 業 種            | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 結 果 |      |
|-----|----------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-------------|------|
|     |                | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社           | %    |
| 1   | コロナ禍の状況        | 27 | 26 | 35 | 5 | 1 | 2 | 4 | 1     | 2 | 2 | 31 | 136 | 86.1 | 117         | 85.4 |
| 2   | 公共投資の動向        | 0  | 1  | 0  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 0  | 2   | 1.3  | 9           | 6.6  |
| 3   | 民間設備投資の動向      | 0  | 8  | 5  | 1 | 0 | 0 | 2 | 0     | 0 | 0 | 4  | 20  | 12.7 | 39          | 28.5 |
| 4   | 国内消費の動向        | 4  | 2  | 3  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 3 | 0 | 5  | 17  | 10.8 | 43          | 31.4 |
| 5   | 雇用・所得不安        | 2  | 0  | 2  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 3  | 7   | 4.4  | 22          | 16.1 |
| 6   | 株価の動向          | 0  | 0  | 0  | 1 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 2  | 4   | 2.5  | 8           | 5.8  |
| 7   | 自然災害の影響        | 3  | 0  | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 1     | 0 | 0 | 0  | 5   | 3.2  | 8           | 5.8  |
| 8   | 米国経済の動向        | 5  | 3  | 2  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 4  | 15  | 9.5  | 28          | 20.4 |
| 9   | 米中の関係悪化        | 6  | 9  | 5  | 2 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 1 | 7  | 31  | 19.6 |             |      |
| 10  | 中国経済の動向        | 7  | 4  | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 1 | 5  | 28  | 17.7 | 49          | 35.8 |
| 11  | 為替レート          | 0  | 0  | 3  | 2 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 3  | 8   | 5.1  | 11          | 8.0  |
| 12  | 規制緩和等の構造改革の動向  | 1  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 1   | 0.6  | 4           | 2.9  |
| 13  | 原材料費及び石油価格の動向  | 15 | 18 | 17 | 5 | 1 | 1 | 2 | 0     | 2 | 2 | 14 | 77  | 48.7 | 20          | 14.6 |
| 14  | 電力・エネルギーの動向    | 0  | 1  | 2  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1  | 4   | 2.5  | 5           | 3.6  |
| 15  | 人手不足への不安       | 4  | 5  | 6  | 2 | 0 | 2 | 3 | 0     | 0 | 0 | 6  | 28  | 17.7 | 10          | 7.3  |
| 16  | 半導体不足の影響       | 14 | 21 | 21 | 2 | 1 | 1 | 3 | 1     | 1 | 0 | 16 | 81  | 51.3 |             |      |
| 17  | カーボンニュートラルへの対応 | 0  | 0  | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 1   | 0.6  |             |      |
| 18  | その他 ( )        | 2  | 2  | 3  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 2  | 9   | 5.7  | 9           | 6.6  |

※ 18 「その他」 内容： ○中・露の動向 ○台湾、ウクライナ情勢 ○政府の脆弱 ○物流停滞  
○船舶（コンテナ、自動車）の不足 ○流通 ○地政学リスク  
○物流の停滞・価格動向、原材料の調達難 ○ウクライナ

#### 4.【円相場】

#### ■ 今後の中心相場予想

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 結 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-------------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社           | %    |
| 1 90円以下    | 1  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 1   | 0.6  | 0           | 0.0  |
| 2 100円     | 1  | 2  | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 1     | 0 | 0 | 1  | 6   | 3.8  | 10          | 7.3  |
| 3 110円     | 11 | 9  | 6  | 0 | 0 | 0 | 4 | 0     | 0 | 0 | 9  | 39  | 24.7 | 104         | 75.9 |
| 4 115円     | 17 | 18 | 25 | 5 | 1 | 2 | 2 | 0     | 3 | 2 | 24 | 99  | 62.7 | 15          | 10.9 |
| 5 120円     | 2  | 6  | 4  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1  | 13  | 8.2  | 0           | 0.0  |
| 6 125円     | 0  | 0  | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 1   | 0.6  | 1           | 0.7  |
| 7 130円以上   | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1  | 1   | 0.6  | 0           | 0.0  |

#### ■ 望ましいレート

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 結 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-------------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社           | %    |
| 1 90円以下    | 0  | 1  | 0  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 0  | 2   | 1.3  | 1           | 0.7  |
| 2 100円     | 0  | 5  | 8  | 0 | 0 | 0 | 1 | 1     | 1 | 0 | 5  | 21  | 13.3 | 17          | 12.4 |
| 3 110円     | 14 | 12 | 17 | 4 | 1 | 0 | 3 | 0     | 1 | 1 | 18 | 71  | 44.9 | 67          | 48.9 |
| 4 115円     | 9  | 10 | 8  | 0 | 0 | 1 | 2 | 0     | 1 | 0 | 9  | 40  | 25.3 | 27          | 19.7 |
| 5 120円     | 3  | 3  | 3  | 1 | 0 | 1 | 1 | 0     | 0 | 1 | 3  | 16  | 10.1 | 1           | 0.7  |
| 6 125円     | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 0   | 0.0  | 0           | 0.0  |
| 7 130円以上   | 3  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 3   | 1.9  | 3           | 2.2  |

# 《企業活動について》

## 1.【貴社の業況】

■ 全 体

《令和3年10月～12月》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 |   | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 |   | 他  | 社   | %    | 社         | %    |
| 1 上 昇      | 17 | 17 | 20 | 3 | 0 | 1 | 2 | 0     | 1 | 0 | 20 | 81  | 51.3 | 43        | 31.4 |
| 2 不 変      | 4  | 14 | 14 | 2 | 0 | 0 | 3 | 1     | 1 | 2 | 9  | 50  | 31.6 | 48        | 35.0 |
| 3 下 降      | 9  | 2  | 4  | 1 | 1 | 1 | 1 | 0     | 1 | 0 | 6  | 26  | 16.5 | 43        | 31.4 |

《令和4年1月～3月の予想》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    |
| 1 上 昇      | 6  | 12 | 13 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0     | 1 | 0 | 10 | 44  | 27.8 |
| 2 不 変      | 12 | 15 | 19 | 4 | 0 | 1 | 3 | 0     | 1 | 2 | 18 | 75  | 47.5 |
| 3 下 降      | 12 | 5  | 7  | 1 | 1 | 1 | 2 | 1     | 1 | 0 | 7  | 38  | 24.1 |

## 2.【生産・売上高】

《令和3年10月～12月》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社         | %    |
| 1 増 加      | 16 | 17 | 19 | 1 | 0 | 2 | 2 | 0     | 1 | 0 | 19 | 77  | 48.7 | 43        | 31.4 |
| 2 不 変      | 5  | 12 | 14 | 4 | 0 | 0 | 3 | 1     | 1 | 2 | 10 | 52  | 32.9 | 51        | 37.2 |
| 3 減 少      | 9  | 4  | 5  | 1 | 1 | 0 | 1 | 0     | 1 | 0 | 6  | 28  | 17.7 | 40        | 29.2 |

《令和4年1月～3月の予想》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    |
| 1 増 加      | 6  | 13 | 14 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0     | 1 | 0 | 10 | 46  | 29.1 |
| 2 不 変      | 14 | 13 | 18 | 3 | 0 | 1 | 3 | 0     | 1 | 2 | 17 | 72  | 45.6 |
| 3 減 少      | 10 | 6  | 7  | 2 | 1 | 1 | 2 | 1     | 1 | 0 | 7  | 38  | 24.1 |

### 3.【製・商品在庫（適性水準に対して）】 《令和3年10月～12月》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社         | %    |
| 1 過 剩      | 5  | 3  | 5  | 3 | 1 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 5  | 23  | 14.6 | 19        | 13.9 |
| 2 適 正      | 22 | 21 | 23 | 2 | 0 | 2 | 4 | 1     | 2 | 2 | 23 | 102 | 64.6 | 103       | 75.2 |
| 3 不 足      | 2  | 9  | 9  | 1 | 0 | 0 | 2 | 0     | 0 | 0 | 6  | 29  | 18.4 | 9         | 6.6  |

《令和4年1月～3月の予想》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    |
| 1 過 剩      | 4  | 4  | 7  | 3 | 1 | 1 | 0 | 0     | 1 | 0 | 3  | 24  | 15.2 |
| 2 適 正      | 23 | 19 | 24 | 2 | 0 | 1 | 4 | 1     | 2 | 2 | 26 | 104 | 65.8 |
| 3 不 足      | 2  | 10 | 8  | 1 | 0 | 0 | 2 | 0     | 0 | 0 | 5  | 28  | 17.7 |

### 4.【収益状況】 《令和3年10月～12月》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社         | %    |
| 1 好 転      | 12 | 10 | 13 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0     | 1 | 0 | 16 | 56  | 35.4 | 39        | 28.5 |
| 2 不 変      | 6  | 18 | 18 | 4 | 0 | 1 | 4 | 1     | 1 | 2 | 10 | 65  | 41.1 | 61        | 44.5 |
| 3 悪 化      | 12 | 5  | 7  | 0 | 1 | 0 | 1 | 0     | 1 | 0 | 9  | 36  | 22.8 | 35        | 25.5 |

《令和4年1月～3月の予想》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    |
| 1 好 転      | 7  | 8  | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 7  | 32  | 20.3 |
| 2 不 変      | 12 | 19 | 20 | 5 | 0 | 1 | 4 | 0     | 2 | 2 | 16 | 81  | 51.3 |

|       |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |      |
|-------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|------|
| 3 悪 化 | 11 | 4 | 9 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 0 | 12 | 43 | 27.2 |
|-------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|------|

## 5.【資金繰り】

《令和3年10月～12月》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  |     | %    | 社         | %    |
| 1 楽        | 9  | 7  | 5  | 3 | 0 | 0 | 1 | 0     | 1 | 0 | 3  | 29  | 18.4 | 28        | 20.4 |
| 2 普 通      | 18 | 24 | 31 | 3 | 1 | 2 | 5 | 1     | 1 | 2 | 28 | 116 | 73.4 | 99        | 72.3 |
| 3 苦        | 3  | 1  | 2  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 4  | 11  | 7.0  | 8         | 5.8  |

《令和4年1月～3月の予想》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  |     | %    |
| 1 楽        | 7  | 5  | 5  | 3 | 0 | 0 | 1 | 0     | 1 | 0 | 1  | 23  | 14.6 |
| 2 普 通      | 20 | 26 | 31 | 3 | 1 | 2 | 5 | 1     | 1 | 2 | 30 | 122 | 77.2 |
| 3 苦        | 3  | 2  | 3  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 4  | 13  | 8.2  |

## 6.【設備機器】

《令和3年10月～12月》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  |     | %    | 社         | %    |
| 1 過 剩      | 4  | 0  | 2  | 2 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 0  | 9   | 5.7  | 10        | 7.3  |
| 2 適 正      | 21 | 29 | 29 | 4 | 0 | 2 | 5 | 1     | 2 | 2 | 28 | 123 | 77.8 | 105       | 76.6 |
| 3 不 足      | 5  | 4  | 7  | 0 | 1 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 6  | 24  | 15.2 | 17        | 12.4 |

《令和4年1月～3月の予想》

| 業 種<br>項 目 | 金 | 電 | 機 | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ | 全 体 |     |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|-------|---|---|---|-----|-----|
|            | 属 | 機 | 械 | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他 |     | %   |
| 1 過 剩      | 4 | 0 | 2 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0     | 1 | 0 | 0 | 10  | 6.3 |

|   |     |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |     |      |
|---|-----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|----|-----|------|
| 2 | 適 正 | 23 | 28 | 31 | 4 | 0 | 0 | 5 | 1 | 2 | 2 | 30 | 126 | 79.7 |
| 3 | 不 足 | 3  | 3  | 6  | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4  | 19  | 12.0 |

7.【現在の雇用状況】 ■ 事務・間接部門 《令和3年10月～12月》

| 項 目 \ 業 種  | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 結 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-------------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社           | %    |
| 1 過 剩      | 2  | 0  | 0  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 3   | 1.9  | 10          | 7.3  |
| 2 充 足 (適正) | 23 | 29 | 29 | 4 | 0 | 1 | 4 | 1     | 2 | 2 | 26 | 121 | 76.6 | 110         | 80.3 |
| 3 不 足      | 5  | 4  | 9  | 1 | 1 | 1 | 2 | 0     | 1 | 0 | 9  | 33  | 20.9 | 15          | 10.9 |

《令和4年1月～3月の予想》

| 項 目 \ 業 種  | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    |
| 1 過 剩      | 2  | 0  | 0  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1  | 4   | 2.5  |
| 2 充 足 (適正) | 24 | 28 | 28 | 4 | 0 | 1 | 4 | 1     | 2 | 2 | 28 | 122 | 77.2 |
| 3 不 足      | 4  | 5  | 10 | 1 | 1 | 1 | 2 | 0     | 1 | 0 | 6  | 31  | 19.6 |

■ 営業部門 《令和3年10月～12月》

| 項 目 \ 業 種  | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 結 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-------------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社           | %    |
| 1 過 剩      | 1  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 1  | 3   | 1.9  | 7           | 5.1  |
| 2 充 足 (適正) | 19 | 20 | 25 | 3 | 0 | 0 | 3 | 1     | 2 | 2 | 21 | 96  | 60.8 | 94          | 68.6 |
| 3 不 足      | 10 | 13 | 12 | 3 | 1 | 2 | 3 | 0     | 0 | 0 | 13 | 57  | 36.1 | 33          | 24.1 |

《令和4年1月～3月の予想》

| 項 目 \ 業 種  | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    |
| 1 過 剩      | 1  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 1  | 3   | 1.9  |
| 2 充 足 (適正) | 20 | 20 | 26 | 3 | 0 | 0 | 3 | 1     | 1 | 2 | 19 | 95  | 60.1 |
| 3 不 足      | 9  | 13 | 12 | 3 | 1 | 2 | 3 | 0     | 1 | 0 | 15 | 59  | 37.3 |

■ 技術・開発部門 《令和3年10月～12月》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社         | %    |
| 1 過 剩      | 1  | 0  | 0  | 0 | 1 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1  | 3   | 1.9  | 3         | 2.2  |
| 2 充 足 (適正) | 15 | 16 | 13 | 3 | 0 | 0 | 1 | 1     | 3 | 1 | 14 | 67  | 42.4 | 76        | 55.5 |
| 3 不 足      | 13 | 16 | 25 | 2 | 0 | 2 | 5 | 0     | 0 | 0 | 16 | 79  | 50.0 | 53        | 38.7 |

《令和4年1月～3月の予想》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    |
| 1 過 剩      | 1  | 1  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1  | 3   | 1.9  |
| 2 充 足 (適正) | 14 | 16 | 14 | 3 | 0 | 0 | 1 | 1     | 2 | 1 | 14 | 66  | 41.8 |
| 3 不 足      | 14 | 16 | 25 | 2 | 1 | 2 | 5 | 0     | 1 | 0 | 16 | 82  | 51.9 |

■ 現業部門 《令和3年10月～12月》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社         | %    |
| 1 過 剩      | 1  | 0  | 2  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 2  | 6   | 3.8  | 15        | 10.9 |
| 2 充 足 (適正) | 18 | 14 | 17 | 2 | 0 | 0 | 0 | 1     | 3 | 1 | 12 | 68  | 43.0 | 77        | 56.2 |
| 3 不 足      | 11 | 18 | 19 | 4 | 1 | 2 | 5 | 0     | 0 | 0 | 18 | 78  | 49.4 | 39        | 28.5 |

《令和4年1月～3月の予想》

| 業 種<br>項 目 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|            | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    |
| 1 過 剩      | 3  | 0  | 1  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 2  | 7   | 4.4  |
| 2 充 足 (適正) | 16 | 14 | 16 | 2 | 0 | 0 | 0 | 1     | 2 | 1 | 12 | 64  | 40.5 |

|   |     |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |    |    |      |
|---|-----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|----|----|------|
| 3 | 不 足 | 10 | 18 | 22 | 4 | 1 | 2 | 5 | 0 | 1 | 0 | 18 | 81 | 51.3 |
|---|-----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|----|----|------|

## 8.【設備投資計画】

| 業 種<br>項 目                                | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|-------------------------------------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|                                           | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社         | %    |
| 1 本年度に比べ増額する<br>(本年度見送ったが<br>新年度実施の場合を含む) | 10 | 10 | 14 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1     | 1 | 0 | 9  | 51  | 32.3 | 44        | 32.1 |
| 2 本年度と同規模                                 | 12 | 13 | 17 | 3 | 0 | 0 | 4 | 0     | 1 | 1 | 14 | 65  | 41.1 | 46        | 33.6 |
| 3 本年度に比べ減額する                              | 3  | 4  | 2  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 3  | 12  | 7.6  | 15        | 10.9 |
| 4 新年度は実施を見送る                              | 1  | 1  | 2  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 3  | 7   | 4.4  | 7         | 5.1  |
| 5 実施するかどうか<br>現在のところ未定                    | 3  | 4  | 4  | 1 | 0 | 0 | 1 | 0     | 1 | 1 | 6  | 21  | 13.3 | 21        | 15.3 |

## 9.【設備投資計画の内容】

(重複回答)

(問8で1 2 3 と回答した128社を100%とする)

| 業 種<br>項 目              | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|-------------------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|                         | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社         | %    |
| 1 更新投資                  | 16 | 13 | 16 | 4 | 0 | 2 | 1 | 1     | 2 | 1 | 16 | 72  | 56.3 | 61        | 58.1 |
| 2 能力増強投資<br>(支店等の新設を含む) | 12 | 13 | 12 | 2 | 1 | 2 | 1 | 0     | 1 | 1 | 12 | 57  | 54.3 | 48        | 45.7 |
| 3 技術革新・研究開発投資           | 7  | 12 | 8  | 2 | 0 | 0 | 2 | 1     | 0 | 0 | 9  | 41  | 39.0 | 34        | 32.4 |
| 4 新事業・新製品開発投資           | 7  | 11 | 11 | 2 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 8  | 40  | 38.1 | 45        | 42.9 |
| 5 DX・情報化投資              | 6  | 9  | 16 | 2 | 1 | 0 | 3 | 0     | 2 | 0 | 12 | 51  | 48.6 | 45        | 42.9 |
| 6 AI投資                  | 2  | 1  | 0  | 1 | 0 | 0 | 0 | 1     | 0 | 0 | 2  | 7   | 6.7  | 9         | 8.6  |
| 7 ロボット投資                | 1  | 0  | 6  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 8   | 7.6  | 12        | 11.4 |
| 8 環境関連投資                | 2  | 7  | 4  | 2 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 4  | 20  | 19.0 | 20        | 19.0 |
| 9 維持・補修投資               | 11 | 12 | 11 | 4 | 1 | 1 | 4 | 0     | 2 | 1 | 9  | 56  | 53.3 | 50        | 47.6 |
| 10 その他 ( )              | 1  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 1   | 1.0  | 7         | 6.7  |

※ 10 「その他」内容：○教育 ○クリンルーム増設

# 10.【当面する経営課題】 (重複回答)

| 項<br>目 | 業 種                 | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      | 前 回 調 査 果 |      |
|--------|---------------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|-----------|------|
|        |                     | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  | 社   | %    | 社         | %    |
| 1      | コロナ禍への対応            | 8  | 8  | 14 | 1 | 0 | 2 | 3 | 1     | 1 | 1 | 12 | 51  | 32.3 | 47        | 34.3 |
| 2      | 経営判断の迅速化            | 2  | 1  | 2  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 2  | 7   | 4.4  | 8         | 5.8  |
| 3      | 人手不足への対応            | 8  | 9  | 13 | 4 | 0 | 2 | 3 | 0     | 0 | 0 | 12 | 51  | 32.3 | 26        | 19.0 |
| 4      | 製品ニーズの変化への対応        | 5  | 2  | 7  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 5  | 19  | 12.0 | 20        | 14.6 |
| 5      | 資金繰り                | 0  | 3  | 3  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 3  | 10  | 6.3  | 5         | 3.6  |
| 6      | 事業の再構築（リストラ）        | 0  | 2  | 2  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 1  | 6   | 3.8  | 4         | 2.9  |
| 7      | 受注・売上維持向上           | 13 | 7  | 6  | 1 | 1 | 1 | 2 | 0     | 0 | 0 | 5  | 36  | 22.8 | 48        | 35.0 |
| 8      | 製（商）品・請負価格          | 0  | 1  | 0  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 5  | 7   | 4.4  | 4         | 2.9  |
| 9      | 原材（燃）料高への対応         | 15 | 12 | 13 | 4 | 0 | 1 | 0 | 0     | 1 | 0 | 9  | 55  | 34.8 | 14        | 10.2 |
| 10     | 人材の育成               | 8  | 12 | 14 | 2 | 1 | 0 | 4 | 0     | 2 | 1 | 14 | 58  | 36.7 | 63        | 46.0 |
| 11     | 技術力強化               | 5  | 6  | 9  | 0 | 0 | 0 | 3 | 1     | 1 | 0 | 3  | 28  | 17.7 | 33        | 24.1 |
| 12     | 財務体質の改善             | 2  | 1  | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 2  | 7   | 4.4  | 6         | 4.4  |
| 13     | 営業・マーケティング力強化       | 1  | 7  | 5  | 1 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 1 | 10 | 26  | 16.5 | 31        | 22.6 |
| 14     | 研究開発体制の充実・強化        | 2  | 5  | 3  | 1 | 0 | 0 | 0 | 1     | 0 | 0 | 3  | 15  | 9.5  | 13        | 9.5  |
| 15     | 生産性向上への取組み          | 12 | 7  | 13 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 11 | 47  | 29.7 | 33        | 24.1 |
| 16     | 危機管理の見直し・強化         | 1  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1  | 2   | 1.3  | 3         | 2.2  |
| 17     | 取引先の海外進展への対応        | 0  | 1  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 1   | 0.6  | 0         | 0.0  |
| 18     | DXへの対応              | 3  | 5  | 6  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 7  | 22  | 13.9 | 19        | 13.9 |
| 19     | ロボット、AI、IoTへの対応     | 1  | 2  | 2  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 5   | 3.2  | 6         | 4.4  |
| 20     | 新規参入業者増加による<br>競争激化 | 0  | 0  | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 1   | 0.6  | 1         | 0.7  |
| 21     | 熟練技術者の確保難           | 1  | 1  | 1  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 0  | 4   | 2.5  | 4         | 2.9  |
| 22     | 働き方改革への対応           | 2  | 2  | 1  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 2  | 8   | 5.1  | 8         | 5.8  |
| 23     | その他（ ）              | 0  | 2  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0  | 2   | 1.3  | 4         | 2.9  |

※ 23「その他」内容：○部品不足への対応 ○サプライチェーン混乱への対応 ○必要な物が手に入らない事

# 《DX(デジタルトランスフォーメーション) 推進の取り組みについて》

## 1.【DX推進の取組】

| 業 種<br>項 目 |                       | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|-----------------------|----|----|----|---|---|---|---|-------|---|---|----|-----|------|
|            |                       | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他  |     |      |
| 1          | 取組を進めている              | 12 | 15 | 17 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1     | 0 | 2 | 16 | 70  | 44.3 |
| 2          | 取組を進めていないが、<br>検討している | 11 | 11 | 16 | 3 | 0 | 0 | 4 | 0     | 3 | 0 | 13 | 61  | 38.6 |
| 3          | 取組も検討もしていない           | 7  | 7  | 6  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 6  | 27  | 17.1 |

## 2.【DX推進の取組を進めている項目】 (重複回答) (1で 1 と回答した70社を100%とする)

| 業 種<br>項 目 |                                  | 金 | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・<br>ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----------------------------------|---|----|----|---|---|---|---|-----------|---|---|----|-----|------|
|            |                                  | 属 | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |           | 品 | 融 | 他  |     | %    |
| 1          | 経営ビジョンへのDX戦略の掲示                  | 3 | 5  | 5  | 1 | 0 | 0 | 1 | 1         | 0 | 2 | 5  | 23  | 32.9 |
| 2          | 経営ビジョンの社内外の<br>ステークホルダーへの発信      | 1 | 4  | 0  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 1 | 2  | 9   | 12.9 |
| 3          | D X 推進のための予算計上                   | 2 | 10 | 6  | 1 | 1 | 0 | 2 | 1         | 0 | 1 | 7  | 31  | 44.3 |
| 4          | DX推進のための全社的な役割<br>と権限についての規程の整備  | 2 | 2  | 1  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 0  | 6   | 8.6  |
| 5          | D X 推進のための組織変革                   | 0 | 2  | 5  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 1 | 4  | 13  | 18.6 |
| 6          | DX推進のための人材育成・確保                  | 3 | 7  | 6  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 1 | 8  | 26  | 37.1 |
| 7          | DX推進のためのITシステム・<br>デジタル技術活用環境の整備 | 5 | 9  | 10 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0         | 0 | 1 | 11 | 39  | 55.7 |
| 8          | DX推進のための<br>中堅社員の意識改革            | 3 | 2  | 2  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 3  | 11  | 15.7 |
| 9          | 社内のリスク管理と整合した<br>IT・デジタルセキュリティ対策 | 3 | 8  | 7  | 1 | 0 | 2 | 0 | 0         | 0 | 1 | 8  | 30  | 42.9 |
| 10         | 設計を含めた<br>製造工程のデジタル化             | 6 | 9  | 8  | 2 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 3  | 28  | 40.0 |
| 11         | 購買資材部門を含めた<br>物流部門のデジタル化         | 3 | 6  | 10 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 7  | 27  | 38.6 |
| 12         | 人事・総務部門のデジタル化                    | 5 | 5  | 9  | 2 | 0 | 1 | 1 | 0         | 0 | 1 | 7  | 31  | 44.3 |
| 13         | 経理部門のデジタル化                       | 6 | 6  | 11 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0         | 0 | 0 | 8  | 34  | 48.6 |
| 14         | その他（ ）                           | 0 | 0  | 0  | 0 | 0 | 1 | 0 | 0         | 0 | 1 | 0  | 2   | 2.9  |

※ 14 「その他」 内容： OHP での Web 商談システム Oロードマップ策定

### 3.【取組を進めるための組織や担当】 (重複回答) (1で 1 と回答した70社を100%とする)

| 業 種<br>項 目              | 金 | 電 | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ | 全 体 |      |
|-------------------------|---|---|----|---|---|---|---|-------|---|---|---|-----|------|
|                         | 属 | 機 | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他 | 社   | %    |
| 1 担当役員を任命している           | 3 | 4 | 4  | 1 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 5 | 18  | 25.7 |
| 2 担当部署を設置している           | 5 | 6 | 5  | 2 | 1 | 0 | 1 | 1     | 0 | 1 | 4 | 26  | 37.1 |
| 3 担当管理職を設置している          | 4 | 4 | 2  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 2 | 13  | 18.6 |
| 4 担当者又はプロジェクトチームを設置している | 3 | 7 | 11 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 2 | 8 | 33  | 47.1 |
| 5 組織や担当は置いていない          | 5 | 4 | 3  | 0 | 0 | 2 | 0 | 0     | 0 | 0 | 5 | 19  | 27.1 |
| 6 その他 ( )               | 0 | 1 | 1  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0 | 2   | 2.9  |

※ 6 「その他」 内容： ○情報システム部門担当 ○IT 推進部が兼任することが暗黙のルール

### 4.【人材の育成・確保】 (1で 1 と回答した70社を100%とする)

| 業 種<br>項 目             | 金 | 電 | 機 | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ | 全 体 |      |
|------------------------|---|---|---|---|---|---|---|-------|---|---|---|-----|------|
|                        | 属 | 機 | 械 | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他 | 社   | %    |
| 1 社外から有能な人材を確保         | 0 | 1 | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1 | 7   | 10.0 |
| 2 既存社員を育成              | 6 | 9 | 6 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1     | 0 | 2 | 7 | 32  | 45.7 |
| 3 既存社員の育成とともに社外から人材を確保 | 5 | 4 | 5 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0     | 0 | 0 | 7 | 24  | 34.3 |
| 4 特別な人材育成や確保はしていない     | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1 | 5   | 7.1  |
| 5 その他 ( )              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 0 | 1   | 1.4  |

※ 5 「その他」 内容： ○専門的な知識習得した社員を雇用済み

### 5.【ITシステム・デジタル技術活用環境の整備】 (1で 1 と回答した70社を100%とする)

| 業 種<br>項 目                   | 金 | 電 | 機 | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ | 全 体 |      |
|------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|-------|---|---|---|-----|------|
|                              | 属 | 機 | 械 | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他 | 社   | %    |
| 1 既存システムを刷新し、新たなIT システムを導入した | 4 | 2 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 1 | 5 | 17  | 24.3 |
| 2 既存システムを活用している              | 3 | 4 | 4 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0     | 0 | 0 | 1 | 15  | 21.4 |
| 3 既存システムと新たなシステムが共存している      | 4 | 7 | 8 | 2 | 1 | 1 | 0 | 1     | 0 | 1 | 9 | 34  | 48.6 |
| 4 その他 ( )                    | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1 | 3   | 4.3  |

※ 4 「その他」 内容： ○本社と連携して進めている ○日々改善している ○1を展開中

## 6.【設計を含めた製造工程のデジタル化】

(1で 1 と回答した70社を100%とする)

| 業 種                 | 金   | 電   | 機   | 化   | 織   | 印   | 建   | 電力・ガス | 食   | 金   | そ   | 全 体 |       |
|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-------|
|                     | 属   | 機   | 械   | 学   | 維   | 刷   | 設   |       | 品   | 融   | 他   |     |       |
| 項 目                 |     |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |       |
| 1 目標を達成した           | 社 0 | 社 2 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0   | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 2 | % 2.9 |
| 2 目標を8割程度達成した       | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0   | 0   | 2   | 3   | 4.3   |
| 3 目標を5割程度達成した       | 1   | 4   | 5   | 0   | 0   | 0   | 1   | 0     | 0   | 0   | 1   | 12  | 17.1  |
| 4 目標の2・3割程度しか進んでいない | 7   | 5   | 6   | 2   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0   | 0   | 3   | 23  | 32.9  |
| 5 ほとんど進んでいない        | 4   | 0   | 5   | 0   | 1   | 0   | 1   | 1     | 0   | 0   | 6   | 18  | 25.7  |
| 6 その他 ( )           | 0   | 2   | 0   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0     | 0   | 2   | 3   | 8   | 11.4  |

※ 6 「その他」 内容： ○ゴールはないので評価できない ○調査前  
 ○設計はデジタル化が進んでいるが、工程を連動していない又はAIの活用ができていない  
 ○製造工程なし ○該当なし ○製造部門なし ○該当せず ○非該当

## 7.【購買資材部門を含めた物流部門のデジタル化】

(1で 1 と回答した70社を100%とする)

| 業 種                 | 金   | 電   | 機   | 化   | 織   | 印   | 建   | 電力・ガス | 食   | 金   | そ   | 全 体 |       |
|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-------|
|                     | 属   | 機   | 械   | 学   | 維   | 刷   | 設   |       | 品   | 融   | 他   |     |       |
| 項 目                 |     |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |       |
| 1 目標を達成した           | 社 0 | 社 1 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0   | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 1 | % 1.4 |
| 2 目標を8割程度達成した       | 1   | 1   | 2   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0   | 0   | 1   | 5   | 7.1   |
| 3 目標を5割程度達成した       | 1   | 5   | 7   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0   | 0   | 3   | 16  | 22.9  |
| 4 目標の2・3割程度しか進んでいない | 3   | 2   | 3   | 1   | 0   | 1   | 0   | 0     | 0   | 0   | 4   | 14  | 20.0  |
| 5 ほとんど進んでいない        | 6   | 3   | 5   | 1   | 1   | 1   | 2   | 1     | 0   | 0   | 6   | 26  | 37.1  |
| 6 その他 ( )           | 0   | 2   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0   | 2   | 2   | 6   | 8.6   |

※ 6 「その他」 内容： ○ゴールはないので評価できない ○調査前 ○物流部門なし ○該当なし  
 ○物流部門なし ○該当せず

## 8.【人事・総務部門のデジタル化】

(1で 1 と回答した70社を100%とする)

| 業 種                 | 金   | 電   | 機   | 化   | 織   | 印   | 建   | 電力・ガス | 食   | 金   | そ   | 全 体 |       |
|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-------|
|                     | 属   | 機   | 械   | 学   | 維   | 刷   | 設   |       | 品   | 融   | 他   |     |       |
| 項 目                 |     |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |       |
| 1 目標を達成した           | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0   | 社 0 | 社 0 | 社 0 | 社 0 | % 0.0 |
| 2 目標を8割程度達成した       | 1   | 3   | 1   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0   | 0   | 1   | 6   | 8.6   |
| 3 目標を5割程度達成した       | 1   | 3   | 8   | 2   | 0   | 2   | 0   | 0     | 0   | 0   | 4   | 20  | 28.6  |
| 4 目標の2・3割程度しか進んでいない | 6   | 2   | 3   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0   | 1   | 7   | 19  | 27.1  |
| 5 ほとんど進んでいない        | 3   | 5   | 4   | 0   | 1   | 0   | 2   | 1     | 0   | 1   | 4   | 21  | 30.0  |
| 6 その他 ( )           | 0   | 1   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0   | 0   | 0   | 1   | 1.4   |

※ 6 「その他」 内容：○調査前

## 9.【経理部門のデジタル化】

(1で 1 と回答した70社を100%とする)

| 業 種<br>項 目          | 金 | 電 | 機 | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ | 全 体 |      |
|---------------------|---|---|---|---|---|---|---|-------|---|---|---|-----|------|
|                     | 属 | 機 | 械 | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他 | 社   | %    |
| 1 目標を達成した           | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1     | 0 | 0 | 0 | 1   | 1.4  |
| 2 目標を8割程度達成した       | 2 | 3 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0 | 7   | 10.0 |
| 3 目標を5割程度達成した       | 1 | 5 | 8 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0     | 0 | 0 | 8 | 25  | 35.7 |
| 4 目標の2・3割程度しか進んでいない | 4 | 1 | 4 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0     | 0 | 0 | 6 | 17  | 24.3 |
| 5 ほとんど進んでいない        | 3 | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 2 | 2 | 16  | 22.9 |
| 6 その他 ( )           | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 0 | 1   | 1.4  |

※ 6 「その他」 内容：○調査前

## 10.【DX推進のために検討している取組】

(重複回答)

(1で 2 と回答した61社を100%とする)

| 業 種<br>項 目                     | 金 | 電 | 機 | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・ガス | 食 | 金 | そ | 全 体 |      |
|--------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|-------|---|---|---|-----|------|
|                                | 属 | 機 | 械 | 学 | 維 | 刷 | 設 |       | 品 | 融 | 他 | 社   | %    |
| 1 経営ビジョンへのDX戦略の揭示              | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 1 | 8   | 13.1 |
| 2 経営ビジョンの社内外のステークホルダーへの発信      | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1 | 2   | 3.3  |
| 3 DX推進のための予算計上                 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 1 | 6   | 9.8  |
| 4 DX推進のための全社的な役割と権限についての規程の整備  | 1 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1 | 7   | 11.5 |
| 5 DX推進のための組織変革                 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 1 | 4   | 6.6  |
| 6 DX推進のための人材育成・確保              | 3 | 4 | 6 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 1 | 0 | 4 | 19  | 31.1 |
| 7 DX推進のためのITシステム・デジタル技術活用環境の整備 | 6 | 2 | 4 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 1 | 0 | 6 | 20  | 32.8 |
| 8 DX推進のための中堅社員の意識改革            | 2 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 3 | 10  | 16.4 |
| 9 社内のリスク管理と整合したIT・デジタルセキュリティ対策 | 1 | 2 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 4 | 12  | 19.7 |
| 10 設計を含めた製造工程のデジタル化            | 3 | 3 | 6 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0     | 1 | 0 | 2 | 17  | 27.9 |
| 11 購買資材部門を含めた物流部門のデジタル化        | 2 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0     | 0 | 0 | 4 | 11  | 18.0 |
| 12 人事・総務部門のデジタル化               | 1 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 2 | 0 | 4 | 13  | 21.3 |
| 13 経理部門のデジタル化                  | 3 | 4 | 9 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0     | 3 | 0 | 4 | 25  | 41.0 |
| 14 その他 ( )                     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0     | 0 | 0 | 0 | 1   | 1.6  |

※ 6 「その他」 内容：○未定

# 11.【DX推進の取組を進める上での課題】（重複回答）

| 業 種<br>項 目 |                                  | 金  | 電  | 機  | 化 | 織 | 印 | 建 | 電力・<br>ガス | 食 | 金 | そ  | 全 体 |      |
|------------|----------------------------------|----|----|----|---|---|---|---|-----------|---|---|----|-----|------|
|            |                                  | 属  | 機  | 械  | 学 | 維 | 刷 | 設 |           | 品 | 融 | 他  |     | %    |
| 1          | 経営ビジョンへのDX戦略の揭示                  | 3  | 5  | 6  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0         | 1 | 0 | 5  | 21  | 13.3 |
| 2          | 経営ビジョンの社内外の<br>ステークホルダーへの発信      | 1  | 2  | 3  | 0 | 0 | 0 | 1 | 0         | 0 | 0 | 3  | 10  | 6.3  |
| 3          | D X 推進のための予算計上                   | 8  | 5  | 7  | 2 | 0 | 1 | 1 | 0         | 1 | 1 | 11 | 37  | 23.4 |
| 4          | DX推進のための全社的な役割<br>と権限についての規程の整備  | 6  | 3  | 9  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0         | 0 | 0 | 6  | 25  | 15.8 |
| 5          | D X 推進のための組織変革                   | 4  | 7  | 6  | 1 | 0 | 0 | 1 | 0         | 0 | 1 | 8  | 28  | 17.7 |
| 6          | DX推進のための人材育成・確保                  | 18 | 19 | 21 | 2 | 1 | 1 | 4 | 0         | 1 | 2 | 24 | 93  | 58.9 |
| 7          | DX推進のためのITシステム・<br>デジタル技術活用環境の整備 | 11 | 6  | 11 | 2 | 0 | 1 | 0 | 1         | 2 | 1 | 12 | 47  | 29.7 |
| 8          | DX推進のための<br>中堅社員の意識改革            | 10 | 8  | 14 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0         | 1 | 0 | 4  | 41  | 25.9 |
| 9          | 社内のリスク管理と整合した<br>IT・デジタルセキュリティ対策 | 7  | 5  | 10 | 2 | 0 | 1 | 1 | 1         | 1 | 1 | 12 | 41  | 25.9 |
| 10         | 設計を含めた<br>製造工程のデジタル化             | 4  | 6  | 9  | 3 | 1 | 0 | 1 | 0         | 0 | 0 | 9  | 33  | 20.9 |
| 11         | 購買資材部門を含めた<br>物流部門のデジタル化         | 2  | 4  | 4  | 3 | 0 | 1 | 0 | 0         | 0 | 0 | 6  | 20  | 12.7 |
| 12         | 人事・総務部門のデジタル化                    | 4  | 5  | 4  | 4 | 0 | 1 | 1 | 0         | 0 | 0 | 7  | 26  | 16.5 |
| 13         | 経理部門のデジタル化                       | 6  | 4  | 5  | 2 | 0 | 1 | 1 | 0         | 0 | 0 | 5  | 24  | 15.2 |
| 14         | その他（ ）                           | 1  | 3  | 1  | 2 | 0 | 0 | 2 | 0         | 0 | 1 | 0  | 10  | 6.3  |

※ 6 「その他」 内容： ○わからない ○販売やサービスのデジタル活用。SNS 等含む。○特になし  
○特にない これまでどおり IT 化を常時進める ○人材不足で進行していない  
○営業や開発部門のデジタル化 ○従業員のデジタルリテラシーの向上  
○DX 推進には変革を恐れないという全社員の意識改革が必要 ○未定  
○組織文化、風土の変革、役職員のデジタルリテラシー向上